

UNE – SANTÉ

## Grand Paris : coup d'envoi de l'hôpital Nord à Saint-Ouen

L'AP-HP et l'Etat ont fini par se mettre d'accord avec la ville de Saint-Ouen qui refusait le projet initial du nouvel établissement. Un protocole a été signé le 19 décembre.

L'hôpital Nord, c'est parti ! La ZAC des Docks, à Saint-Ouen, la plus grande aux portes de Paris (100 hectares), accueillera bien le super hôpital voulu par le président de la République en 2013. Mais l'Assistance publique - Hôpitaux de Paris (AP-HP) aura entre-temps dû modifier son projet initial. Cela faisait un an et demi que le bras de fer durait entre l'Etat, l'AP-HP d'un côté et Saint-Ouen de l'autre. Le 19 décembre, le protocole de partenariat pour l'installation du campus Grand Paris Nord a entériné le projet définitif de l'établissement. Cet énorme hôpital sera le fruit de la fusion entre les établissements de Bichat (Paris 18e) et Beaujon (Clichy-la-Garenne, Hauts-de-Seine). Initialement, l'AP-HP souhaitait s'installer sur 7 hectares au sud de la ZAC, le long du boulevard Victor-Hugo et près d'une nouvelle gare qui accueillera le RER C et la ligne 14 du métro prolongée.

### Préserver le programme immobilier

Son idée était de placer l'entrée de l'hôpital à moins de 500 mètres de la

sortie de la gare. Finalement, le bâtiment sera construit plus au nord, sur une parcelle de 5,5 hectares appartenant au parc d'activités logistique Valade et à la SNCF. Saint-Ouen a obtenu que le projet n'empiète pas sur son programme immobilier qui compte 1.200 logements et 60.000 m<sup>2</sup> de bureaux. « Cela nous faisait perdre 80 millions de droits à construire, ce qui mettait en péril l'équilibre financier de la ZAC d'autant qu'un hôpital ne verse pas de taxe professionnelle », précise William Delannoy, le maire de la ville. L'Etat financera le pont permettant de franchir les voies ferrées pour arriver devant l'hôpital. En revanche, les piétons auront à marcher plus depuis la gare.

Le programme immobilier s'étend sur 200.000 m<sup>2</sup>, dont 130.000 pour l'hôpital et 70.000 pour les activités d'enseignement et de recherche. Le site disposera de 816 lits d'hospitalisation et de 173 places. La réduction de 30 % du nombre de lits aura pour contrepartie un quasi-doublement des capacités ambulatoires. Et des chambres pourront être dé-

doublees en cas de besoin. Concept nouveau, un « hôtel hospitalier » de 150 lits - ouvert aux malades mais aussi aux touristes et aux étudiants - sera construit près de l'hôpital, pour accueillir les patients suivis pour leurs soins. L'AP-HP est en discussion notamment avec le groupe Accor.

« C'est un hôpital du XXI<sup>e</sup> siècle, à la fois numérique et qui favorise l'ambulatoire : on ne réfléchit plus en nombre de lits mais en fonction du nombre de patients suivis », explique Martin Hirsch, directeur général de l'AP-HP. Au final, le projet coûtera plus de 900 millions d'euros : 650 millions d'euros pour l'hôpital (financé par l'AP-HP, et 30 % environ par l'Etat), 65 millions pour les équipements (AP-HP), 175 millions pour la partie universitaire (Etat). Il ouvrira en 2025. ■

*par Marion Kindermans*

**ENCADRÉS DE L'ARTICLE**

### À noter

Un décret du 12 décembre 2016 ouvre l'expérimentation d'hôtels hospitaliers. Une quinzaine de projets sont en cours.

